

N°105

AVRIL - MAI
2025

www.village-justice.com

Revue des
**DIRECTIONS JURIDIQUES
& CONFORMITÉ**

MANAGEMENT • CONTRATS • CORPORATE • RISQUES

**DOSSIER RISQUES
& DROIT DU TRAVAIL**

L'intelligence artificielle et le droit : quand les outils d'aujourd'hui redessinent les métiers de demain

Le 4 décembre dernier, j'ai eu la chance d'assister à une conférence inédite organisée par Juriconnexion : « L'IA au service du droit : offre des éditeurs et legaltech ». Une matinée dense, où grands éditeurs juridiques et legaltech ont dévoilé leurs visions de l'avenir et les outils qui façonnent déjà les pratiques juridiques. Cette matinée était orchestrée avec brio par Beatriz Chatain, Directrice du Pôle KM chez CMS Francis Lefebvre Avocats, et Filip Borges, Legal Operations chez BPCÉ.

En tant que fondatrice de *Signe Distinctif*, j'accompagne les professions juridiques dans leur positionnement stratégique et leur transformation numérique. Mais cette matinée a mis en lumière bien plus que des outils : elle a révélé des mutations profondes dans nos façons de travailler, de réfléchir, et même de concevoir le droit. Voici ce que j'en retiens.

I. L'IA, catalyseur d'innovation et de productivité

L'intelligence artificielle n'est plus un simple effet d'annonce. Dans le monde juridique, elle permet déjà de réduire le temps passé sur des tâches fastidieuses, structurer des informations complexes, et trouver des réponses en un éclair.

Jean-Marc Thomas, de *LexisNexis*, a partagé un chiffre ressorti de l'étude menée aux États-Unis auprès des clients utilisateurs de leurs outils. Ce chiffre parle à tous les professionnels : « 11 heures économisées par semaine grâce à l'IA sur les tâches juridiques classiques, comme la recherche ou la rédaction. » Imaginez ce que cela représente à l'échelle d'un cabinet ou d'un département juridique !

Mais au-delà des gains de temps, l'IA ouvre des perspectives inédites : une recherche plus précise, une analyse contextuelle approfondie, et des outils conversationnels qui transforment les interactions avec les données juridiques.

II. Petit tour d'horizon des solutions présentées

Chaque éditeur ou legaltech présente à su démontrer sa spécificité, avec des outils pensés pour répondre à des problématiques bien précises. Voici un résumé des solutions qui ont retenu mon attention :

1. Pappers : L'accès démocratisé au droit et à la politique

Lors de son intervention, Gabriel Moneyron a captivé l'audience en mettant en lumière les deux plateformes emblématiques de Pappers : **Pappers Justice** et **Pappers Politique**. Avec *Pappers Justice*, l'entreprise propose un accès gratuit et illimité à une base de données enrichie de décisions de justice françaises. Plus qu'un simple moteur de recherche, cet outil intègre des fonctionnalités de veille juridique automatisée et des synthèses conçues pour faciliter l'analyse.

Pappers Politique, quant à elle, s'adresse aux professionnels des affaires publiques en leur offrant une vue d'ensemble sur l'actualité parlementaire. Une solution qui fait écho à la volonté de démocratiser l'accès aux données juridiques et politiques.

2. Predictice : Une IA générative pour repenser la productivité

Predictice a marqué les esprits avec son outil d'IA générative, l'**Assistant Predictice**. Lors de sa présentation, Romain Duval a détaillé les capacités de cet assistant, basé sur un modèle RAG (*Retrieval Augmented Generation*). L'outil est conçu pour extraire des informations précises à partir des bases juridiques de référence et des données internes des cabinets ou entreprises. L'intégration directe dans *Microsoft Word* représente un atout majeur pour les juristes en quête de fluidité dans la rédaction et la recherche de contenu juridique. Cette solution se distingue par son adaptabilité, permettant une prise en main rapide pour les professionnels.

3. Doctrine : La puissance du Legal Graph au service des juristes

Doctrine continue de réinventer le traitement de l'information juridique grâce à son **Legal Graph**, un réseau interconnecté qui relie les décisions de justice, lois et règlements en une architecture cohérente. Hugo Ruggieri a mis en avant des outils tels que **Flow**, pensé pour l'analyse des dossiers contentieux, et **Detect**, un module encore en phase de test, destiné à analyser rapidement des volumes massifs de documents juridiques. *Doctrine* innove également avec un chatbot basé sur l'IA générative qui s'appuie exclusivement sur des sources primaires pour garantir des réponses fiables et pertinentes.

4. Lefebvre Dalloz : GenIA-L, l'intelligence artificielle focalisée sur le droit

Lefebvre Dalloz a impressionné avec son IA générative, **GenIA-L for Search**, développée pour fournir des réponses précises aux questions posées en langage naturel. Michael Benesty a expliqué comment cet outil s'appuie sur les bases de contenus exclusifs de *Lefebvre Dalloz*, incluant codes juridiques, mémentos et revues spécialisées. Une intégration innovante qui enrichit la recherche documentaire et garantit une fiabilité accrue pour les professionnels du droit.

5. LexisNexis : L'alliance de l'IA et des sources augmentées

LexisNexis a présenté son produit phare, **Lexis 360[®] Intelligence**, qui incarne l'avenir des recherches juridiques. Jean-Marc Thomas et Alice Petit ont détaillé comment cette solution allie les technologies d'intelligence artificielle aux sources enrichies de *LexisNexis*, permettant d'accélérer la recherche documentaire tout en sécurisant les analyses. Une innovation qui vise à optimiser le quotidien des avocats, juristes et documentalistes.



6. Lamy Liaisons : Une approche pragmatique de l'intelligence artificielle

Grégoire Hanquier a dévoilé les ambitions de *Lamy Liaisons* avec sa nouvelle génération d'outils IA. Parmi les innovations, un assistant conversationnel intégré, conçu pour répondre aux questions complexes tout en s'appuyant sur la richesse éditoriale des bases *Lamy*. L'éditeur a également mis en avant des fonctionnalités destinées à fluidifier les processus de travail, comme l'analyse automatisée de documents ou la production de contenus synthétiques.

7. Lexbase : L'efficacité juridique au cœur de l'innovation

Fabien Girard a présenté l'approche unique de *Lexbase* en matière d'intelligence artificielle. En se concentrant sur l'interrogation des bases de jurisprudence *via* des prompts structurés, *Lexbase* offre aux avocats et juristes un gain de temps considérable. Les fonctionnalités phares incluent la recherche conversationnelle et l'analyse approfondie de décisions, toujours contextualisées et sourcées. Une approche qui illustre leur souci constant de la sécurité juridique et de la confidentialité.

III. Un débat riche en perspectives (et en défis)

Cette matinée n'était pas qu'une démonstration d'outils : elle a soulevé des questions essentielles sur l'avenir des professions juridiques.

1. La formation des jeunes professionnels

Fabien Girard a tiré la sonnette d'alarme : « **Certains étudiants n'apprennent plus à commenter une décision de justice, se reposant entièrement sur les outils d'IA.** » Cette dépendance soulève des enjeux éducatifs majeurs. Comment former les juristes de demain tout en intégrant ces nouvelles technologies ?

2. La confidentialité et la sécurité

La gestion des données sensibles reste un sujet clé. *Lexbase*, avec son choix d'algorithmes open source hébergés sur des serveurs souverains, offre une réponse intéressante. Mais la méfiance persiste, notamment envers les solutions basées sur des algorithmes propriétaires.

3. L'accessibilité numérique

L'accessibilité pour les personnes en situation de handicap est une priorité. *Doctrine*, par exemple, a déjà des retours positifs de professionnels malvoyants. Mais les éditeurs ont reconnu que des efforts supplémentaires étaient nécessaires pour respecter pleinement les normes RG2A et les directives européennes.

4. La valeur ajoutée et la facturation

L'arrivée de l'IA pose aussi des questions pratiques : **comment facturer un travail qui prend désormais quelques heures au lieu de plusieurs jours ?** La réponse pourrait résider dans un déplacement de la valeur ajoutée vers des tâches plus stratégiques et créatives.

Cette matinée m'a confortée dans une conviction : l'intelligence artificielle est bien plus qu'un outil. C'est un nouveau partenaire qui transforme en profondeur les métiers du droit, mais qui nécessite aussi un accompagnement, une acculturation, et des garde-fous.

Chez **Signe Distinctif**, nous sommes convaincus que l'avenir des professions juridiques passe par une appropriation réfléchie de ces technologies. Ces outils ne doivent pas remplacer les juristes, mais leur permettre d'être plus créatifs, plus stratégiques, et plus humains.

Alors que nous avançons dans cette transition, une chose est certaine : il ne s'agit pas seulement de maîtriser l'IA, mais de repenser ce que signifie être un professionnel du droit à l'ère numérique.

Charlotte Karila Vaillant
Fondatrice de **Signe Distinctif**, experte en positionnement stratégique et transformation numérique des professions juridiques.
www.signe-distinctif.com

À propos de **Juriconnexion**
(www.juriconnexion.fr)
Juriconnexion est une association qui rassemble les professionnels de la documentation juridique. Elle agit comme un espace d'échanges et de réflexions sur les outils et pratiques liés à l'information juridique, favorisant la collaboration entre éditeurs, legaltech, et utilisateurs.

À LIRE SUR WWW.VILLAGE-JUSTICE.COM

COMMENT FAIRE POUR TRAVAILLER LÉGALEMENT EN FRANCE QUAND ON EST ÉTRANGER ? Benjamin Brame, Avocat

L'article traite des procédures d'embauche pour les salariés étrangers en France, soulignant la nécessité d'une autorisation de travail. Il évoque également les demandes d'admission exceptionnelle au séjour, les défis des métiers en tension et les complications liées aux délais administratifs et à la régularisation par le travail.

<https://www.village-justice.com/articles/comment-faire-pour-travailler-legalement-france-quand-est-etranger,52183.html>



BY LEGI TEAM

